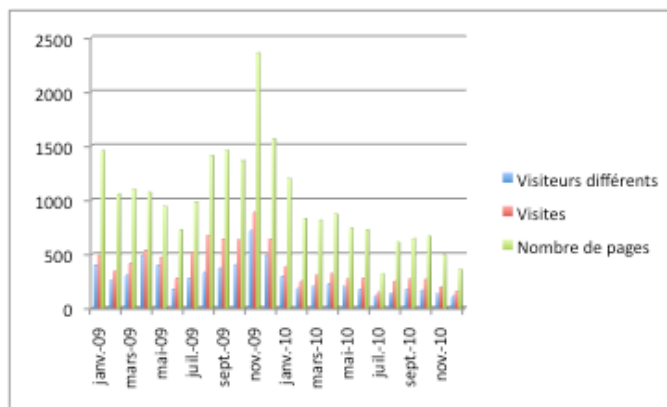
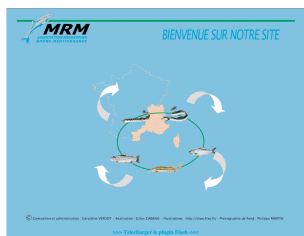




Fréquentation du site MRM en 2009 et 2010

Le site actuel présente beaucoup d'informations, mais il a vieilli et pourrait nettement être optimisé dans sa conception graphique, son ergonomie, la présentation de l'information (vidéos, animations, jeux...), son ciblage.

Concernant sa fréquentation, nous ne disposons que de très peu d'éléments de suivi statistique, mais l'analyse des données 2009 et 2010 fait clairement apparaître le faible intérêt des internautes pour notre site. Les visites annuelles sont passées de 6 500 en 2009 à moins de 3 100 en 2010. Toutefois, on observe nettement un pic de fréquentation en novembre 2009 vraisemblablement lié à la recherche d'information sur les journées « Poissons migrateurs en Rhône-Méditerranée » organisées les 19 et 20 novembre 2009.

Aussi, afin d'optimiser l'attractivité et l'utilisation du site Internet et son rôle dans la communication MRM, une refonte est donc souhaitable :

- Moderniser le **graphisme** avec une présentation plus visuelle, plus animée ;
- Offrir une plus grande **interactivité** ;
- Faciliter l'**accès à l'information** (plus simple, plus convivial) ;
- Différencier les parcours/accès en fonction des **cibles** visées ;
- **Actualiser** régulièrement le site pour le rendre plus vivant ;
- Prévoir une **structure évolutive** qui permettra son enrichissement dans le temps ;
- Développer des **partenariats** - liens avec d'autres sites ;
- **Valoriser** nos partenaires et leurs actions en faveur des migrateurs.

Le site sera avant tout un site d'information et une plate-forme d'échange sur les poissons migrateurs et leur gestion. Il mettra en valeur les actions entreprises en faveur des espèces migratrices. En parallèle, le site présentera les actions menées par MRM et permettra la diffusion de documents.

En 2011, le site Internet de l'Association MRM fait donc l'objet d'une refonte pour le mettre au goût du jour en termes de graphisme et d'ergonomie et lui conférer un rôle pivot dans la communication MRM.

En 2012, il s'agira d'optimiser le contenu du site Internet avec notamment la mise en œuvre d'une politique de marketing relationnel avec la mise en place d'une mailing list permettant la diffusion régulièrement des actualités et le passage au numérique de la communication MRM, le développement d'espace de travail dédié.

2.f Relation presse/partenaires

L'objectif est d'accroître la portée de la communication MRM au-delà des supports propres de l'Association et de valoriser plus largement sur les actions entreprises en faveur des poissons migrateurs par l'Association MRM et les partenaires du Plan de Gestion des Poissons Migrateurs.

En 2011, six **communiqués de presse** ont ainsi été envoyés à la presse spécialisée, locale et à nos partenaires. Ces articles, traitant de thématiques variées (expertises de la franchissabilité pour l'Anguille des ouvrages, suivi du recrutement en civelles de la lagune du Vaccarès, annonce et résultats des safaris aloses, journées « Poissons migrateurs en Rhône-Méditerranée » ont été envoyés à :

➔ 7 journaux de presse spécialisée	3 articles parus
➔ 2 journaux locaux	2 articles parus
➔ 1 radio locale	1 chronique diffusée
➔ 4 partenaires	6 articles parus

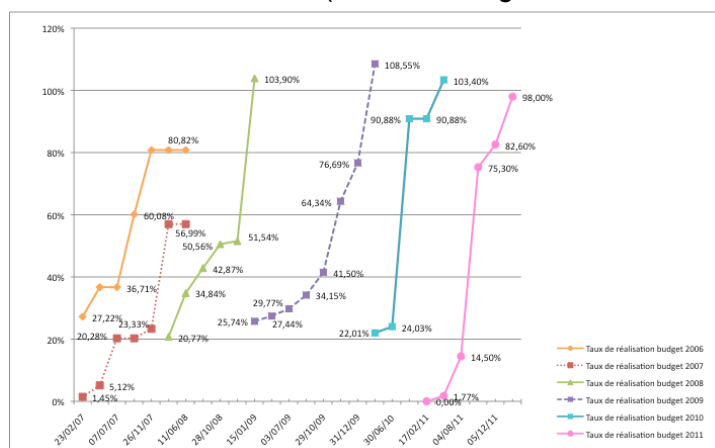
En 2011, l'Association a développé une **communication mail** à destination de ses partenaires afin de diffuser sous forme de flash info des informations sur les projets, actions et résultats en faveur des poissons migrateurs ou plus largement sur la restauration de la continuité piscicole. Ainsi, 8 mails d'informations ont été envoyés sur des thématiques variées (suivi de passe, travaux, résultats d'études...) :

➔ 14/04/2011	Démarrage du suivi de la reproduction de l'Alose sur le Vidourle
➔ 28/04/2011	Résultats du suivi de la reproduction de l'Alose sur le Vidourle
➔ 12/05/2011	Résultats du safari aloses de Vallabrègues
➔ 25/05/2011	Construction de la passe à poissons du seuil de Comps (Gardon)
➔ 31/05/2011	Résultats du safari aloses de Sauveterre
➔ 06/10/2011	Réaménagement de la passe à poissons de Bladier-Ricard (Hérault)
➔ 25/10/2011	Construction de la passe à poissons du seuil de Carabotte (Hérault)
➔ 22/11/2011	Aménagement mouton/dévalaison du moulin de Sampzon (Ardèche)

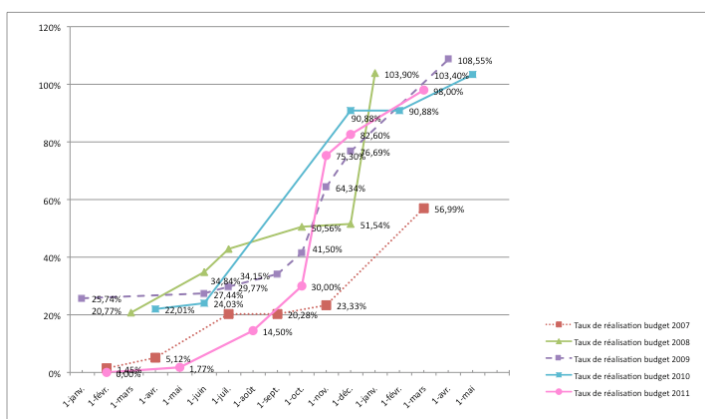
Ces mails sont très appréciés de nos partenaires car ils permettent d'avoir des informations en temps réel. Cette communication mail sera poursuivie et amplifiée en 2012.

2.g Bilan budget communication

L'évolution interannuelle des budgets communication montre nettement sur l'année 2007 la réalisation simultanée des budgets 2006 et 2007. Nous n'avons toutefois pu réaliser l'ensemble des actions prévues sur les deux années (80 % du budget 2006 et 57 % du budget 2007).

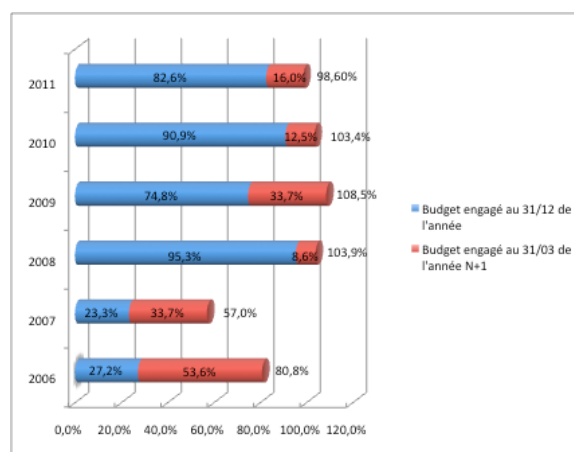


A partir de 2008, le budget communication est entièrement consommé voire légèrement dépassé. Sur l'année 2008, nous avons une évolution régulière des dépenses jusqu'au mois de novembre. En décembre, on passe de 51 % à 103 % du fait de la réalisation de la borne et du CD Rom (38 % du budget global). Un pic similaire se retrouve en 2010 et en 2011, dû respectivement à la réalisation de la stratégie de communication (on passe de 24 à 91 % du budget 2010) et à la refonte du site Internet (on passe de 30 à 75 % du budget 2011).



L'évolution interannuelle des dépenses engagées au 31 décembre de l'année N et à la clôture des budgets (1^{er} trimestre année N+1) montre que, pour 2006 et 2007, en moyenne 25 % du budget a été engagé sur l'année N. En 2007, nous avons effectué 53 % des dépenses 2006 et 23 % des dépenses 2007.

Sur l'année 2008, nous avons effectué 34 % des dépenses 2007 et 95 % des dépenses 2008. Ce taux important de dépenses et la réalisation simultanée des budgets 2006/2007 expliquent en partie que nous n'ayons pas été au bout du budget 2007.



A partir de 2008, la tendance est inversée et le budget communication est engagé de 75% à 95 % sur l'année N.

Comme nous l'avons vu précédemment, le budget 2007 n'a pas été entièrement consommé et seulement 7 actions sur 9 ont été réalisées (soit 78 %).

En 2009 et 2010, les budgets ont été dépassés même si toutes les actions n'ont pas été réalisées (une seule action non réalisée à savoir le site Internet pour un budget de 500 €).

Exercice	Budget prévisionnel	Budget réel (€)	Réalisation budget (%)	Actions (nb)	Réalisation actions (%)
2007	68 600	39 101,17	57,0	9	77,8
2008	54 400	56 520,73	103,9	10	100,0
2009	64 600	70 070,35	108,5	9	90,0
2010	30 000	31 018,79	103,4	5	80,0
2011	38 000	35 941,44	94,6	4	100,0

Partenaires financiers :



La coordination constitue une mission transversale de l'Association et est assurée par l'ensemble des salariés à différents degrés. Elle se décline en 4 axes principaux :

- Coordination technique et financière des **actions à maîtrise d'ouvrage MRM** et animation générale du projet ;
- Contribution aux **projets structurants du bassin** pour la connaissance et la gestion des espèces et des milieux ;
- Coordination technique de la **mise en œuvre du PLAGEPOMI** ;
- **Veille et diffusion scientifique et technique.**

1. Axes de travail

1.1. Coordination technique et financière des actions MRM et animation du projet

Cet axe de travail constitue la clé de voûte du fonctionnement de l'Association MRM et comprend les éléments suivants :

- Élaboration du programme d'actions
- Recherche des financements nécessaires
- Montage et suivi des dossiers
- Suivi administratif, technique et financier des actions
- Mobilisation et préparation des instances de concertation et de validation
- Valorisation et diffusion des résultats (comm)
- Vie associative
- Projet de siège immobilier de l'Association MRM

Les deux premiers points sont menés dans le cadre du Comité de Gestion des Poissons Migrateurs (COGEPOMI). L'objectif est l'optimisation de la programmation financière, grâce à des réunions techniques (avec la DREAL DB, l'Agence de l'Eau Rhône-Méditerranée & Corse et l'ONEMA notamment) et financières (une réunion globale annuelle et parfois des réunions bilatérales avec l'un ou l'autre des partenaires financiers de l'Association). À ces fins, un calendrier de construction de la programmation de l'Association a été instauré en 2007, il permet d'une part de présenter les résultats des travaux en cours, d'autre part d'échanger avec l'ensemble des partenaires, élus et financeurs de l'Association sur le contenu, le déploiement, le calendrier et le financement du programme.

Ainsi, l'année 2011 a été marquée par une série de réunions de programmation qui a permis de construire le programme 2012 de l'Association MRM :

- **23 juin 2011 : Commission Technique COGEPOMI**
⇒ Point d'information technique sur la version primitive du programme 2012
- **11 octobre 2011 : Bureau de l'Association MRM**
⇒ Examen de la première version du programme 2012 en vue de sa présentation et de sa validation par le conseil d'administration de l'Association MRM
- **24 octobre 2011 : Conseil d'Administration MRM**
⇒ Validation du programme et de son plan de financement en vue de sa présentation et de sa validation technique par la commission technique du COGEPOMI
- **3 novembre 2011 : Commission Technique COGEPOMI**
⇒ Avis technique sur le programme 2012
- **16 novembre 2011 : Réunion de programmation financière**
⇒ Positionnement des principaux financeurs sur le programme 2012

Une fois le programme validé, l'Association MRM établit les demandes de subvention auprès des partenaires financiers identifiés au plan de financement, selon les modalités définies lors de la réunion de programmation financière (16 novembre 2011) ou en amont lors d'échanges bilatéraux. Le financement du programme 2012 repose ainsi sur le soutien de 18 partenaires financiers publics (15) et privés (3), pour lesquels 38 dossiers différents ont été établis.

Le suivi de ces dossiers financiers s'effectue tout au long de l'année (envoi de pièces complémentaires le cas échéant, passage en commission des aides, signature des conventions, demandes de paiement...) jusqu'au solde en cours d'année suivante.

En parallèle, un suivi interne administratif, technique et financier rigoureux permet le bon déroulement des actions prévues dans le programme ainsi construit.

Des réunions techniques permettent d'identifier et mettre en œuvre les actions nécessaires à la réalisation des actions. En 2011, 6 réunions de suivi des actions techniques (18/01/2011 – 17/03/2011 – 20/05/2011 – 30/06/2011 – 04/10/2011 – 02/12/2011) et 3 réunions de suivi des actions de communication (17/02/2011 – 04/08/2011 – 05/12/2011) ont été réalisées à ce titre.

En complément, les réunions avec les partenaires (gestionnaires, administrations, organismes scientifiques et techniques) sont indispensables pour la réussite du programme.

Des réunions de suivi de la trésorerie et de gestion financière de l'Association viennent compléter le dispositif pour anticiper les dépenses liées à la programmation et optimiser le rythme des recettes et la trésorerie de manière générale. En 2011, les dirigeants de l'Association (Président, Trésorier, Directrice, Assistante administrative et comptable) se sont ainsi réunis spécifiquement à 9 reprises (25/01/2011 – 17/02/2011 – 27/04/2011 – 24/05/2011 – 24/06/2011 – 04/08/2011 – 30/09/2011 – 16/11/2011 – 05/12/2011).

Enfin, l'animation du projet consiste également à diffuser les informations et résultats aux adhérents, à faire vivre l'Association *via* ses adhérents pour relayer le message « migrants » au cœur des territoires et diffuser parfois en retour un message local sur d'autres territoires. Cela est rendu possible par les réunions des différentes instances de l'Association (tab. I).

Instance mobilisée	Nombre de réunions	Dates
Bureau	3	22-mar / 18-juil / 11-oct
Conseil d'Administration	2	29-avr / 24-oct
Assemblée Générale	1	29-avr
TOTAL	6	

Tableau I : Mobilisation des instances associatives de l'Association Migrateurs Rhône-Méditerranée en 2011

Comme en 2010, le projet de siège immobilier de l'Association a par ailleurs constitué en 2011 un axe important de la coordination technique et financière des actions MRM (faisabilité technique et financière, montage et suivi des dossiers de subventions, relations avec architecte, notaire, services municipaux, partenaires techniques et financiers du projet...). 6 réunions spécifiques avec l'architecte, le notaire, la Compagnie Nationale du Rhône ou la ville d'Arles ont permis de consolider le projet et d'aboutir d'une part à l'obtention le 22/08/2011 du permis de construire et d'autre part à la signature le 09/11/2011 de l'acte authentique d'acquisition de la parcelle destinée à accueillir ledit siège.

1.2. Contribution aux projets structurants du bassin pour la connaissance et la gestion des espèces et des milieux

Le COGEPOMI est par ailleurs garant du PLAGEPOMI, principal projet structurant pour la connaissance et la gestion des populations de poissons migrateurs et leurs milieux de vie. D'une part, les actions de l'Association s'intègrent dans ce plan de gestion. D'autre part, en 2011, l'Association a maintenu sa participation active aux travaux du COGEPOMI, au sein des différentes instances de travail (tab. II).

Instance mobilisée	Nombre de réunions	Dates
Groupe technique restreint RM	1	19-sept
Commission Technique RM	1	3-nov
Groupe Anguilles RM	1	5-juil
Plénière RM	1	23-juin
Groupe Corse	-	-
TOTAL	4	

Tableau II : Participation MRM aux instances du Comité de Gestion des Poissons Migrateurs en 2011

L'Association MRM est en effet membre associé à titre consultatif du COGEPOMI, membre de la Commission Technique et du groupe Anguille, et apporte un appui technique au secrétariat (assuré par la DREAL Rhône-Alpes Délégation de Bassin).

L'Association MRM contribue également aux autres grands projets structurants du bassin (Plan Rhône et son volet « Qualité de la ressource et biodiversité », SDAGE Rhône-Méditerranée et son programme de mesures, mise en œuvre du plan de gestion de l'Anguille) à travers des groupes de travail et journées de restitution et d'échanges (*CTTI Plan Rhône, Commissions géographiques Durance et Littoral...*).

En 2011, l'Association MRM a par ailleurs participé à la 1^{ère} réunion de mise en œuvre opérationnelle de la stratégie nationale de gestion des poissons migrateurs, pilotée par le Ministère de l'écologie, du développement durable, des transports et du logement (MEDDTL) et l'Office National de l'Eau et des Milieux Aquatiques (ONEMA), à travers sa présence au comité national (tab. III) au titre des collectivités piscicoles et aux côtés de l'association Loire Grands Migrateurs (LOGRAMI) et la Fédération Nationale de la Pêche en France (FNPF), le groupe de travail « Continuité – Hydromorphologie » ne s'étant pas réuni au cours de l'année 2011 (tab. III).

Instance mobilisée	Nombre de réunions	Dates
Comité national	1	13-sept
Groupe « Continuité »	-	-
TOTAL	1	

Tableau III : Participation MRM aux instances de pilotage de la stratégie nationale de gestion des poissons migrateurs en 2011

Ce deuxième volet de contribution aux projets structurants du bassin pour la connaissance et la gestion des espèces et des milieux est assuré principalement par la directrice de l'Association, assistée le cas échéant d'autres salariés de l'Association sur les aspects techniques (présentation des résultats, contributions techniques, communication...).

La contribution aux différents projets peut être de nature variée (présence réunions, élaboration, lecture, avis de documents techniques et/ou de programmation) à tous les stades de leur élaboration, mise en œuvre, suivi, évaluation et pilotage, le plus souvent en partenariat étroit avec la DREAL de bassin, l'ONEMA et l'Agence de l'Eau RM & C.

1.3. Coordination technique de la mise en œuvre du PLAGEPOMI

Cette mission est clairement exprimée dans le plan de gestion 2010-2014 des poissons migrateurs (page 37 – Axe IV. Agir en concertation – 2. Rôle de l'Association Migrateurs Rhône-Méditerranée). « Sous le contrôle du COGEPOMI, l'Association MRM assure la coordination technique de la mise en œuvre du plan de gestion » :

- **Appui technique aux services de l'Etat et aux établissements publics**
- **Aide à la recherche des financements nécessaires**
- **Sensibilisation des gestionnaires de cours d'eau (*maîtres d'ouvrage potentiels*)**
- **Appui technique et financier aux maîtres d'ouvrage**
- **Participation à de nombreux groupes de travail et comités** pour assurer une cohérence générale des actions et favoriser l'intégration de la problématique migrateurs dans les contextes locaux, régionaux, nationaux

L'intégration de la problématique « migrateurs » dans les contextes locaux, régionaux, nationaux voire internationaux est en effet un élément indispensable pour la réussite du Plan de Gestion des Poissons Migrateurs. Elle passe par une représentation des enjeux migrateurs à tous les niveaux afin d'assurer une cohérence vis-à-vis des poissons migrateurs entre toutes les politiques concernant les milieux aquatiques :

- ⇒ *Au niveau régional* : Comités Techniques de l'Eau, réseaux de gestionnaires de milieux aquatiques, groupes de travail sur la modernisation des ZNIEFF, suivi de la convention cadre entre la Région PACA, les Fédérations de Pêche et l'Association MRM pour la protection, la restauration des milieux et l'amélioration de la gestion de l'eau et des milieux aquatiques, travaux de la Région PACA sur le Schéma d'Orientations pour une Utilisation Raisonnée et Solidaire de la Ressource en Eau (SOURCE) et sur la mise en œuvre de la trame verte et bleue...
- ⇒ *Au niveau départemental* : adoption de la Charte Environnement du Conseil Général du Vaucluse et participation à son Comité départemental de l'Environnement, participations et exposés lors des assemblées générales et réunions des présidents des Fédérations Départementales pour la Pêche et la Protection du Milieu Aquatique :
 - Congrès FDAAPPMA Haute-Savoie (74) le 12 février 2011,
 - Congrès FDAAPPMA Vaucluse (84) le 3 avril 2011,
 - Congrès URFAM le 30 avril 2011,
 - Congrès FDAAPPMA Gard (30) le 15 mai 2011,
 - Congrès FDAAPPMA Bouches-du-Rhône (13) le 22 mai 2011,
 - Congrès FNPf le 20 juin 2011,
- ⇒ *Au niveau de bassins versants* : Comité de Pilotage du Plan décennal du Rhône, Comité de Contrat de Delta en Camargue, groupes de travail autour de l'élaboration de SAGE, de contrats de rivière ou de plans d'aménagement, comités de rivière ou commissions locales de l'eau :
 - Rhône (partenariat étroit avec la Compagnie Nationale du Rhône),
 - Affluents du Rhône (Gardon, Cèze, Ardèche, Lez, Durance, Drôme...),
 - Fleuves côtiers (Vidourle, Hérault, Orb, Argens, Gapeau...),
 - Autres milieux (Camargue notamment, lagunes littorales...).
- ⇒ *Au niveau local* : groupes de travail NATURA 2000, commissions territoriales SDAGE, travaux du CPIE Rhône-Pays d'Arles.
- **Facteur de cohésion / Maintien des échanges** entre organismes de recherche scientifique, les gestionnaires de cours d'eau, les collectivités locales et les établissements publics

Dans le détail, le conseil technique consiste à réaliser un certain nombre d'actions :

- Apporter un appui technique aux services de l'Etat et aux Etablissements Publics dans la définition et le suivi du projet,
- Apporter une compétence pour le diagnostic et l'expertise de milieux et/ou d'ouvrages (le plus souvent en collaboration avec l'ONEMA),
- Sensibiliser et convaincre les gestionnaires des cours d'eau, maîtres d'ouvrage des travaux prévus dans le projet, et leur apporter un appui technique (définition des aménagements à réaliser, suivi des chantiers) et financier (élaboration d'un plan de financement type, aide éventuelle à la constitution d'un dossier de subvention) :
 - ⇒ Projet de passe à poissons sur le seuil de Chusclan (Cèze),
 - ⇒ Amélioration de la passe à poissons de Bladier-Ricard (Hérault),
 - ⇒ Étude des conditions de circulation sur la basse vallée du Vidourle et des possibilités d'amélioration de la passe de Saint-Laurent d'Aigouze,
 - ⇒ Suivi des projets et chantiers de passes à poissons sur le Gardon,
 - ⇒ Amélioration de la confluence Rhône-Ouvèze,
 - ⇒ Amélioration de la confluence Rhône-Cèze...*(liste non exhaustive)*

L'appui technique de l'Association se fait sous **différentes formes** : participation aux comités de pilotage des études techniques (diagnostic milieux, ouvrages, projets de passes à poissons...), mise à disposition de données, avis sur les dossiers techniques, participation technique à la mise en œuvre d'actions (dans le cadre de ses missions de coordination ou de prestations spécifiques), sur la **majorité des territoires** du bassin Rhône-Méditerranée (encore assez peu en Corse) et par l'**ensemble des salariés**.

1.4. Veille et diffusion scientifique et technique

Enfin, la veille et la diffusion scientifique et technique constituent des actions transversales essentielles pour l'appropriation, le développement et l'optimisation du projet :

- ⇒ Rechercher, compiler, utiliser et éventuellement diffuser les ouvrages techniques et scientifiques sur les poissons migrateurs, la faune piscicole en général, les milieux aquatiques et les méthodologies utilisables (dispositifs de franchissement, expérimentations, R&D, retours d'expérience),
- ⇒ Participer à des colloques et à des rencontres techniques (ex : Colloque continuité sur la Saône 09/09/2011, séminaire de restitution des travaux du groupe R&D ouvrages du Plan de Gestion de l'Anguille 28-29/11/2011),
- ⇒ Réaliser des interventions auprès d'organismes de formation (universités, grandes écoles), d'administrations et de partenaires techniques, scientifiques, financiers et institutionnels (ex : Université Lyon I 08/11/2011),
- ⇒ Communiquer vers le grand public (cf. actions d'information-sensibilisation et notamment en 2011, 2^{nde} édition des journées « Poissons migrateurs en Rhône-Méditerranée » 24-25/11/2011).

En particulier, les actions de veille scientifique et technique permettent à l'Association d'étoffer et consolider ses connaissances et compétences dans des thématiques variées de *connaissance fondamentale (espèces), connaissance du territoire (milieux), connaissance technique (passes à poissons, expérimentations, R&D, retour d'expériences)* et ainsi de renforcer son expertise au service à la fois de sa propre programmation et de sa mission d'appui technique aux services de l'Etat, établissements publics et maîtres d'ouvrage.

2. Approche quantitative

Une analyse quantitative a été initiée en 2010, pour évaluer l'importance et l'impact des missions de coordination de l'Association. Elle portait alors sur un unique indicateur : le nombre de réunions auxquelles avait participé l'Association (166 en 2010). En 2011, un nouvel indicateur a été mis en place : les dossiers sur lesquels intervient l'Association (sans pour autant participer physiquement à des réunions).

2.1. Indicateur « Réunions »

En 2011, les salariés ont participé à 211 réunions, réparties selon leur thématique majeure (fig. I – tab. IV) et leur champ d'intervention géographique (fig. II – tab. IV).

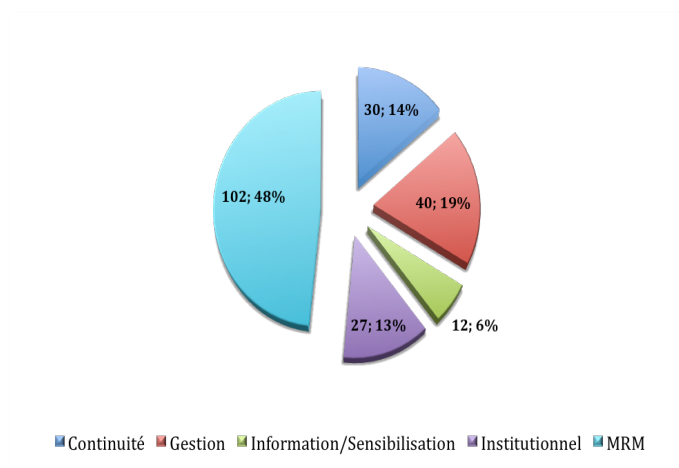


Figure I : Thématiques des réunions auxquelles a participé l'Association MRM en 2011

Continuité	30
Etudes / Diagnostic	28
Travaux	2
Gestion	40
Contrat de rivière / SAGE	17
Etudes / Diagnostic	11
Natura2000	3
Instances Camargue	9
Information/Sensibilisation	12
Salons / Colloques / Interventions	11
Autres	1
Institutionnel	27
FNPF/FDAAPPMA	9
Partenariat	12
STRANAPOMI	1
COGEPOMI/PLAGEPOMI/PGA	5
MRM	102
Actions	48
Actions comm	20
Fonctionnement	34
Total	211

Tableau IV : Thématiques et sous-thèmes des réunions auxquelles a participé l'Association MRM en 2011

Près de la moitié des réunions (102) est ainsi consacrée à la mise en œuvre de la programmation de l'Association (coordination technique et financière des actions à maîtrise d'ouvrage MRM et animation générale du projet) et en garantit le bon déroulement.

Dans le détail (tab. V), 47% de ces réunions MRM concernent les actions techniques (suivi des actions, réunions spécifiques à chaque action du programme), 20% concernent la communication (dont 9 réunions pour la réalisation des journées migrants) et 33% le fonctionnement (vie associative, suivi financier, fonctionnement général, siège).

Actions techniques (48)	AG AAPMA	9
	Acoustique	4
	DCEE	1
	Durance	7
	Frayères	4
	Lamproie	1
	Partenaires	5
	Passes à anguilles	5
	Pêcherie	6
	Suivi des actions techniques	6
Opérations de communication (20)	Journées migrants	9
	Suivi des actions comm	3
	EEDD	3
	Autres actions	5
Fonctionnement (34)	Instances associatives	5
	Suivi financier	12
	Siège immobilier	6
	Gestion matériel	5
	Fonctionnement général (plannings, stages, statuts, personnel)	6
Total réunions MRM 2011		102

Tableau V : Détail des réunions de mise en œuvre de la programmation MRM en 2011

14% des réunions concernent la thématique globale de la continuité des cours d'eau, sous des formes différentes (études et diagnostics de franchissabilité et dispositifs de franchissement, concertation sur les classements, projets de travaux).

Une part significative (13%) des réunions concerne la contribution aux projets structurant la connaissance et la gestion des espèces et des milieux.

19% des réunions traitent des politiques de gestion et de leur mise en œuvre (SAGE, contrats de rivière, Natura 2000...).

Enfin, 6% des réunions permettent de manière transversale de sensibiliser et communiquer sur les thématiques de travail de l'Association, auxquelles pourraient s'ajouter les actions de communication de l'Association MRM (soit 15% au total en faveur de l'information, la sensibilisation et la communication).

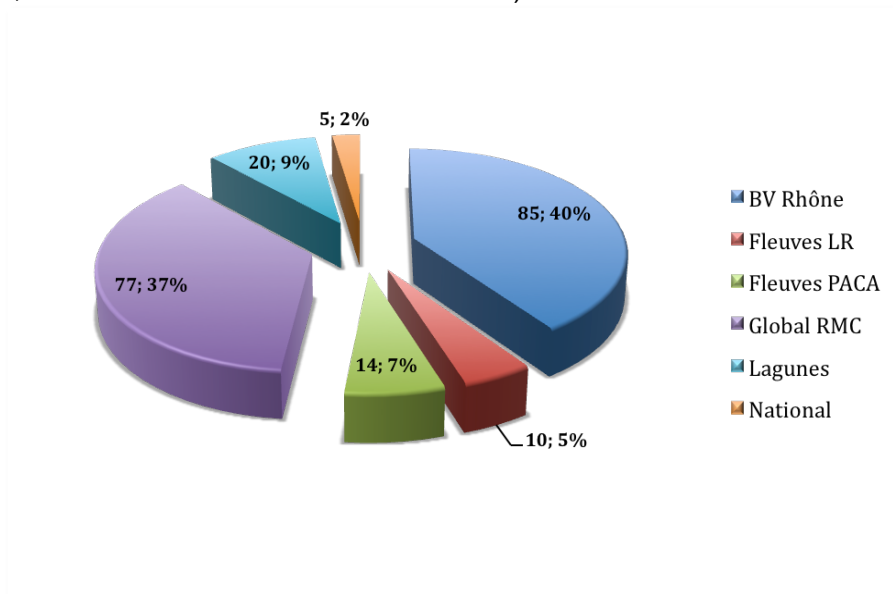


Figure II : Couverture géographique des réunions auxquelles a participé l'Association MRM en 2011

Il ressort de l'analyse géographique de l'indicateur réunions (fig. II) :

- **Nette dominance de l'approche à l'échelle des bassins Rhône-Méditerranée & Corse de la problématique migrateurs / continuité**, notamment *via* les travaux du Comité de Gestion des poissons migrateurs et de ses groupes de travail et les actions générales d'information et de sensibilisation ; toutefois, le poids des réunions directement liées à la programmation voire au strict fonctionnement de l'Association relativise ce constat ;
- **Présence importante sur le bassin du Rhône (40%) par opposition aux fleuves côtiers et lagunes (21% fleuves côtiers LR-PACA + lagunes – aucune réunion liée à la Corse en 2011)**, qui peut s'expliquer notamment par les objectifs des plans de gestion successifs et en particulier l'émergence du Plan Migrateurs Rhône-Méditerranée en 1993 avec l'objectif « l'Alose jusqu'à l'Ardèche » (sur le Rhône et ses affluents de rive droite jusqu'à l'Ardèche) poursuivi jusqu'au terme du plan de gestion 2004-2009 des poissons migrateurs ;
- **Nouvel équilibre entre les travaux sur les cours d'eau en région Provence Alpes Côte d'Azur (7%) et Languedoc-Roussillon (5%)** : si en 2010, la répartition historique de l'Alose, espèce phare du plan de gestion des poissons migrateurs et naturellement plus abondante en Languedoc-Roussillon, expliquait la dominance des travaux sur ce territoire, on observe en 2011 **l'émergence de projets en région PACA**, concernant essentiellement l'Anguille (mais aussi l'ensemble des peuplements piscicoles) et liée aux obligations réglementaires (Plan de Gestion Anguille et Plan de Restauration de la Continuité des Cours d'Eau) ;
- **Baisse des travaux au niveau national (2%) ;**
- **Aucune réunion spécifiquement liée à la Corse en 2011.**

	Directrice	Chargé d'études	Technicien 1	Technicien 2	Technicien 3	Technicien 4	Chargée de comm
Continuité	17	8	5	8	2		1
Gestion	8	15	6	2	3	10	1
Information/Sensibilisation	5	4	2	2			4
Institutionnel	24	1	2	3			
MRM	52	29	21	14	21	13	29
TOTAL REUNIONS	106	57	36	29	26	23	35
PART / TOTAL	50,2%	27,0%	17,1%	13,7%	12,3%	10,9%	16,6%

Tableau VI : Participation des salariés MRM aux réunions auxquelles a participé l'Association MRM en 2011

Si l'on analyse la participation des salariés de l'Association à ces 211 réunions, on observe globalement une charge de réunions et une répartition des thématiques en cohérence avec leurs fonctions et les attributions territoriales et spécifiques (tab. VI).

Ainsi, la directrice de l'Association participe à la moitié des réunions et intervient sur toutes les thématiques avec une dominance de la mise en œuvre de la programmation MRM et des aspects institutionnels et partenariaux. Elle intervient d'ailleurs quasiment seule sur cette dernière thématique (89% des réunions).

Le chargé d'études participe à 27% des 211 réunions décrites précédemment, avec une dominance de la mise en œuvre de la programmation MRM (en appui à la directrice) et des thématiques de gestion et de continuité.

La participation des trois techniciens de l'Association est globalement comparable avec une nette dominance de la mise en œuvre de la programmation MRM et des participations ponctuelles à des réunions techniques sur les thématiques de gestion et de continuité sur leurs territoires respectifs de référence. Par exemple, le technicien 4 a participé à 10 réunions liées à la gestion sur les milieux lagunaires et plus spécifiquement aux instances de Camargue liées à la gestion de l'eau et du risque inondations (cf. hydrologie exceptionnelle rencontrée en 2011).

Pour mémoire, une répartition territoriale et biologique des compétences a été réalisée au sein de l'Association MRM (tab. VII).

Référent MRM	Territoires	Espèces
Directrice MRM	Axe Rhône	
Chargé d'études MRM	Affluents de rive gauche du Rhône	Alose, Truite lacustre
	Fleuves côtiers Languedoc-Roussillon	Espèces d'intérêt communautaire
Technicien 1	Affluents de rive droite du Rhône	Alose, Lamproie
Technicien 2	Fleuves côtiers Corse	Anguille
Technicien 3	Fleuves côtiers Provence Alpes Côte d'Azur	Anguille, Truite de mer
Technicien 4	Milieux lagunaires	Peuplements eaux de transition

Tableau VII – Répartition territoriale et spécifique des missions de coordination au sein de l'Association Migrateurs Rhône-Méditerranée

Enfin, la chargée de communication à près de 17% des réunions, presque exclusivement sur la mise en œuvre de la programmation et l'information-sensibilisation.

L'analyse sommaire du temps passé à ces réunions aboutit à un investissement équivalent à près d'un an à temps plein, sans toutefois tenir compte de la préparation en amont, de la rédaction des éventuelles contributions techniques, de la lecture des documents le cas échéant, ni de la restitution et des suites données en aval.

2.2. Indicateur « Dossiers »

Il s'agit ici de sollicitations diverses de maîtres d'ouvrage ou de maîtres d'œuvre sur des projets de nature variée auxquels MRM peut apporter une contribution sous forme de rencontre avec le maître d'ouvrage et/ou l'opérateur, de participation à des réunions (voir alors aussi l'indicateur réunions), d'avis technique oral ou écrit, de mise à disposition de données, de réalisation opérationnelle par MRM d'une partie de l'action concernée (par exemple sous forme de prestation ou dans le cadre de sa programmation annuelle). De manière générale, MRM s'emploie au suivi l'ensemble des projets, même si elle n'est pas toujours informée de leurs suites.

S'agissant d'une première analyse, elle reste à étoffer, tant dans la nature de l'indicateur (champs à renseigner et dossiers concernés) que dans l'analyse des données (seule de l'indicateur et globale avec l'indicateur réunions).

D'ores et déjà, l'analyse indique qu'en 2011, l'Association MRM a travaillé sur près d'une **centaine de dossiers**, sur des **territoires nombreux et variés** (Grand et Petit Rhône, affluents et sous-affluents du Rhône, 9 fleuves côtiers Languedoc-Roussillon, 11 fleuves côtiers en PACA, 1 côtier corse, 3 milieux lagunaires), avec des **acteurs variés** (tab. VIII) et à toutes les **échelles de gestion** (cours d'eau, bassin versant, département, région, district hydrographique, territoire national).

Type de structure	Nombre de dossiers
Administrations	14
Bureaux d'études	10
Collectivités	6
EEDD	1
FDAAPPMA	3
Gestionnaires Espaces Naturels	12
Gestionnaires	16
Interne MRM	1
ONEMA	4
Scientifiques	4
Syndicats	23
TOTAL	94

Tableau VIII – Origine des sollicitations des dossiers auxquels a participé l'Association MRM en 2011

L'analyse montre par ailleurs des tendances comparables à celles observées pour l'indicateur réunions (fig.III) :

- **Importants travaux sur le bassin du Rhône** (48% des dossiers),
- Équilibre des sollicitations en **Languedoc-Roussillon et PACA** (respectivement 15% et 17% des dossiers traités),
- Large **dominance des thématiques de gestion et de continuité** (respectivement 39% et 42% des dossiers).

On observe toutefois des réflexions en **Corse** et sur les **problématiques connaissance et usages** (dragages, navigation, pêche... cf. tab. IX), qui n'ont pas donné lieu à une participation à des réunions.

A l'opposé, la thématique **information/sensibilisation** est extrêmement peu abordée hors réunion.

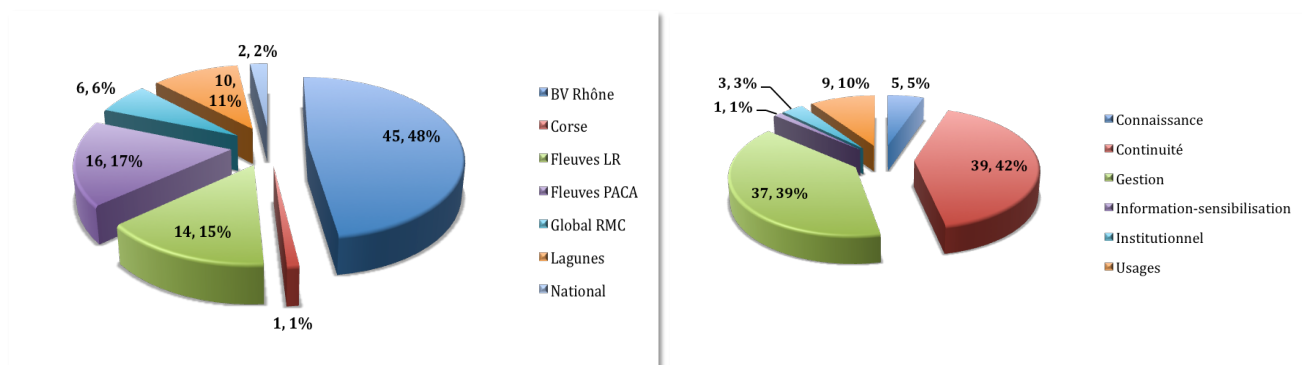


Figure III : Couverture géographique (gauche) et thématique (droite) des dossiers auxquels a participé l'Association MRM en 2011

Connaissance (5)	Etudes / Diagnostic	2
	Génétique	2
	Atlas poissons d'eau douce	1
Continuité (39)	Classements LEMA	1
	Etudes / Diagnostic	35
	Travaux	3
Gestion (37)	Contrat de Rivière / SAGE	12
	Etudes / Diagnostic	17
	Instances Camargue	3
	Natura2000	2
	Réglementaire	1
	Travaux	2
Information-sensibilisation (1)	CPIE	1
Institutionnel (3)	STACOMI	1
	STRANAPOMI	1
	COGEPOMI/PLAGEPOMI	1
Usages (9)	Etudes / Diagnostic	1
	Navigation	2
	Pêche	1
	Production électrique	2
	Retenues	1
	Dragages	2
Total dossiers 2011		94

Tableau IX – Thématiques des dossiers de coordination auxquels a contribué l'Association MRM en 2011

3. Approche prospective

Ici, l'objectif est de lister de manière non exhaustive les projets et actions actuels ou à venir qui impacteront de manière significative les missions de coordination de l'Association MRM et qui feront vraisemblablement l'objet des rapports d'activités des années ultérieures.

3.1. Coordination technique et financière des actions MRM et animation du projet

⇒ *Réflexions sur l'élaboration d'une programmation pluri-annuelle*

- *Lisibilité pluriannuelle pour les partenaires financiers*
- *Recherche de financements alternatifs (réforme collectivités) et complémentaires (fondations, mécénats)*
- *Cohérence avec les objectifs et calendrier du PLAGEPOMI 2010-2014*
- *Simplification des procédures de construction et validation*
- *Optimisation du fonctionnement interne*

⇒ *Projet d'accord-cadre MRM-AERMC*

⇒ *Siège immobilier de l'Association 2012*

- *Démarrage des travaux le 28 février 2012*
- *Déménagement 2012*

3.2. Contribution aux projets structurants du bassin pour la connaissance et la gestion des espèces et des milieux

⇒ *Déploiement stratégie nationale de gestion des poissons migrateurs*

- *Mise en œuvre opérationnelle des orientations de la stratégie nationale*
- *Participation MRM au comité national*

⇒ *Rénovation de la gouvernance de la politique de gestion des poissons migrateurs*

3.3. Coordination technique de la mise en œuvre du PLAGEPOMI

⇒ *Rencontre structures de gestion du bassin RM (& C ?) 2012-2014*

- *Émergence / pérennisation de projets et de partenariats*
- *Recherche de maîtres d'ouvrages d'actions du PLAGEPOMI*
- *Intégration des problématiques migrateurs / continuité*
- *Information sur avancement actions / procédures sur les territoires*
- *Sensibilisation sur les missions, méthodes de travail et actions MRM*

⇒ *Rencontre collectivités territoriales du bassin RM (& C ?) 2012-2014*

⇒ *Renforcement partenariat AERMC (rencontres délégations régionales LR & RA)*

3.4. Veille et diffusion scientifique et technique

⇒ *Échanges avec l'ensemble des partenaires (scientifiques, gestionnaires, pêche)*

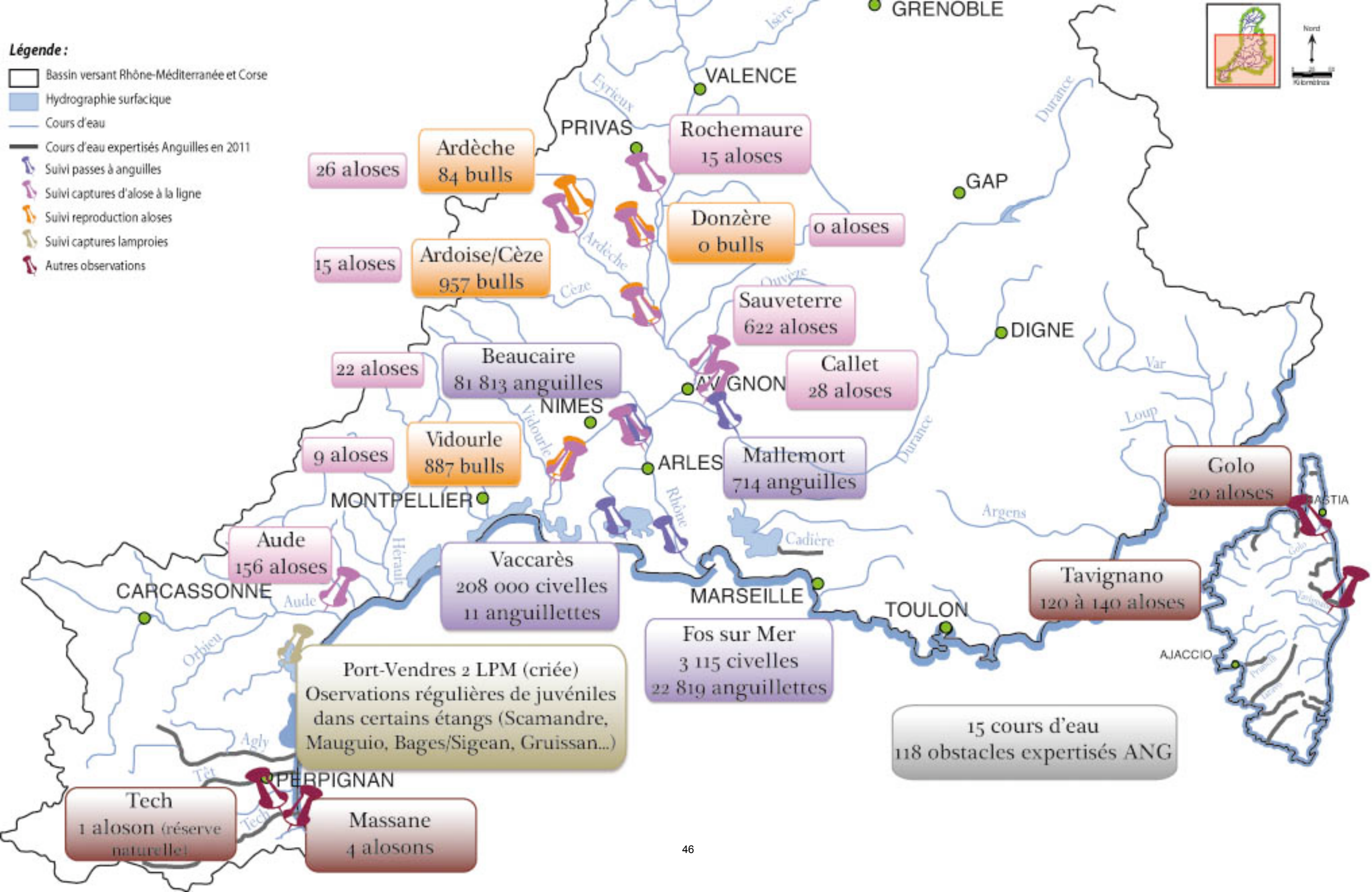
⇒ *Participation colloques et séminaires*

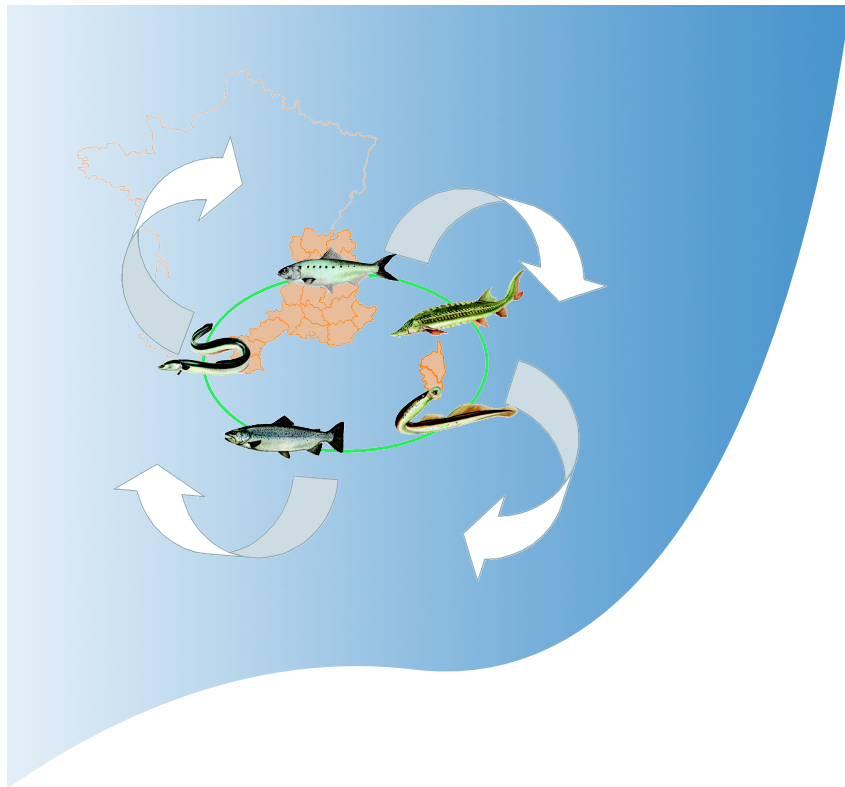
Depuis sa création en 1993 et dans le cadre de sa programmation annuelle (et de prestations de services), l'Association Migrateurs Rhône-Méditerranée acquiert (et renforce constamment) des connaissances, données, compétences et expériences indéniables tant sur les espèces et les milieux que sur les techniques et méthodologies.

L'Association Migrateurs Rhône-Méditerranée dispose ainsi d'une solide capacité d'expertise, qu'elle met au service de l'ensemble des partenaires dans le cadre de ses missions de coordination. Si celles-ci ont déjà considérablement évolué depuis la création de l'Association, elles évolueront probablement encore tant les sollicitations vont croissant en regard du contexte institutionnel et réglementaire en matière de continuité et plus largement de gestion des espèces et des milieux aquatiques.

Partenaires financiers :







Compagnie Nationale du Rhône



RhôneAlpes Région



Membres de l'Association Migrateurs Rhône-Méditerranée :

Fédérations Départementales des Associations Agréées de Pêche et de Protection du Milieu Aquatique de l'Ardèche, des Bouches-du-Rhône, de la Corse, de la Drôme, du Gard, du Vaucluse, de l'Ain, des Alpes de Haute-Provence, des Alpes-Maritimes, de l'Aude, des Hautes-Alpes, de Haute-Savoie, de l'Hérault, de l'Isère, de la Loire, des Pyrénées-Orientales, du Rhône, de Savoie et du Var

Union Régionale des Fédérations de Pêche de l'Arc Méditerranéen (URFAM)

Union Régionale des Fédérations de Pêche Rhône Alpes (URFEPRA)

Association des pêcheurs professionnels Rhône Aval Méditerranée



ZI du Port Fluvial - Chemin des Ségonnaux - 13200 Arles

Président : Jean-Claude MONNET

Tél. 04 90 93 39 32 - Fax 04 90 93 33 19 - E-mail : contact@migrateursrhonemediterranee.org

<http://www.migrateursrhonemediterranee.org/>